



2009年3月期 決算説明会



富士重工業株式会社
2009年5月8日

決算の概要



SUBARU

年度：連結完成車販売台数

(千台)

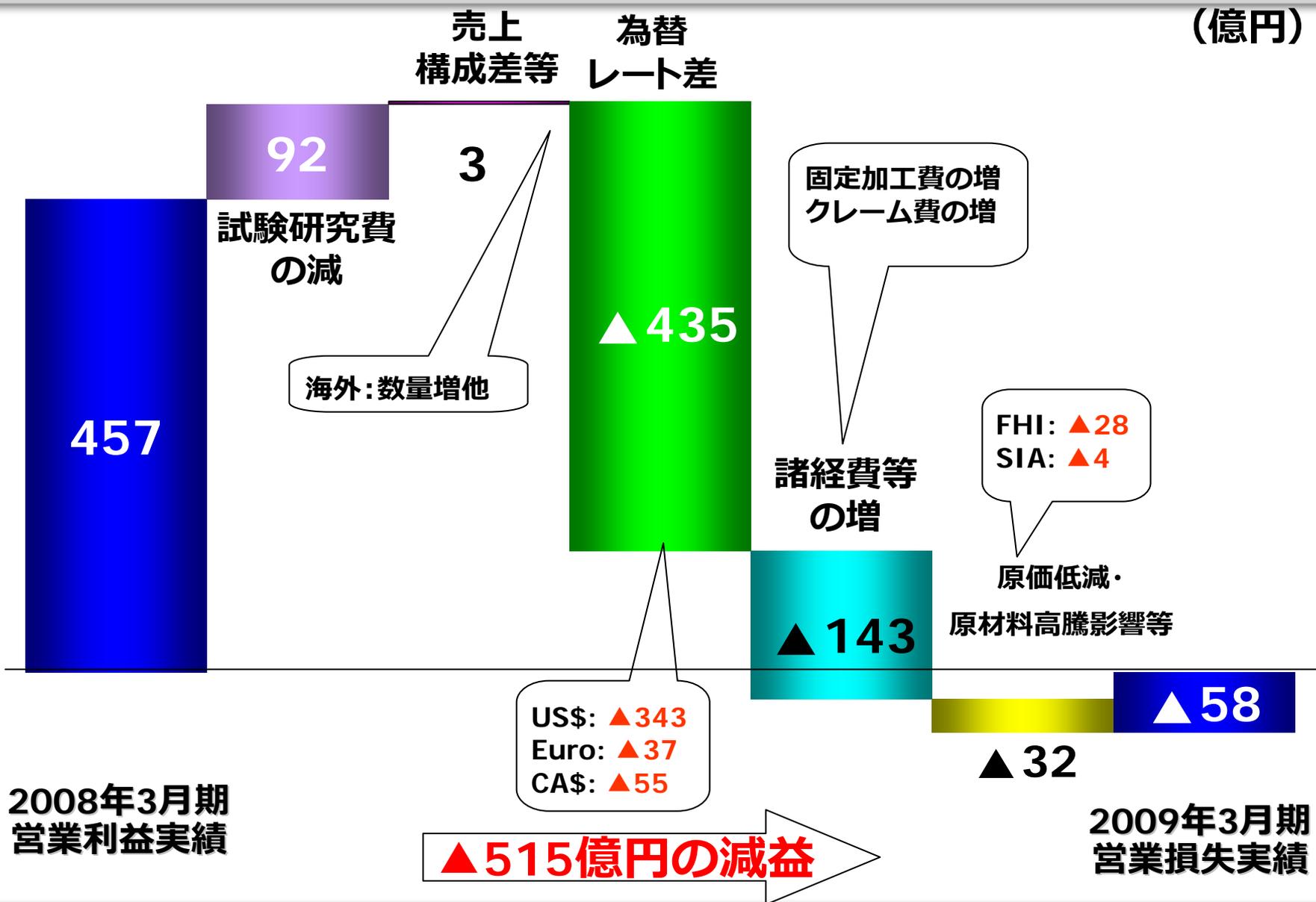
	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
登録車	78.1	70.1	▲8.0
軽自動車	130.6	108.7	▲21.9
国内合計	208.7	178.8	▲29.9
アメリカ	192.8	188.2	▲4.5
カナダ	17.6	18.9	+1.3
ロシア	22.6	20.7	▲1.9
欧州	63.4	56.8	▲6.6
豪州	40.2	36.7	▲3.5
中国	12.6	26.2	+13.6
その他	38.8	29.1	▲9.7
海外合計	388.0	376.5	▲11.4
合計	596.7	555.3	▲41.3

(アメリカ、カナダは1～12月売上)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
売上高	15,723	14,458	▲1,266
国内	5,440	5,075	▲365
海外	10,284	9,383	▲901
営業利益/損失	457	▲58	▲515
経常利益/損失	454	▲46	▲500
当期純利益/損失	185	▲699	▲884
単独売上レート	116円/\$	102円/\$	▲14円/\$

2009年3月期 通期：営業利益増減要因

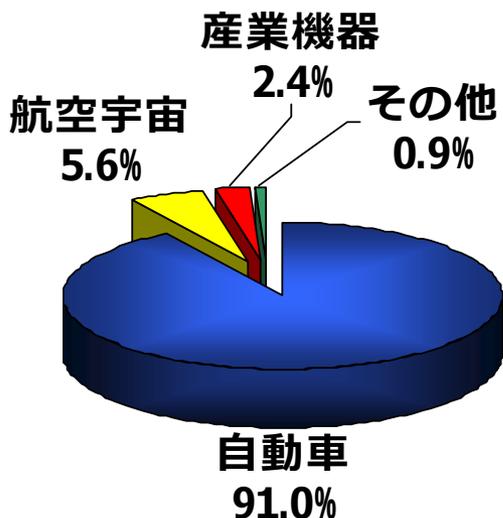
(億円)



年度：事業別売上高（連結）

(億円)

売上高構成比



	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
自動車	14,212	13,163	▲1,049
航空宇宙	997	809	▲188
産業機器	407	349	▲58
その他	108	137	+29
計	15,723	14,458	▲1,266

年度：事業別営業損益（連結）

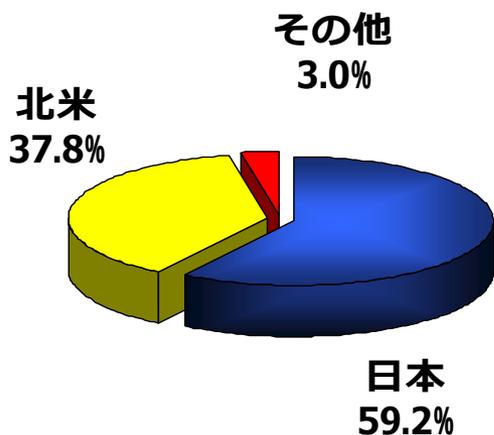
(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
自動車	371	▲92	▲463
航空宇宙	44	16	▲29
産業機器	7	▲16	▲23
その他	25	31	+6
消去 又は全社	9	3	▲6
計	457	▲58	▲515

年度：所在地別売上高（連結）

(億円)

売上高構成比



	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
日本	9,011	8,562	▲449
北米	6,177	5,469	▲709
その他	535	427	▲108
計	15,723	14,458	▲1,266

年度：所在地別営業損益（連結）

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
日本	342	▲158	▲500
北米	66	▲20	▲85
その他	14	19	+5
消去又は全社	35	101	+66
計	457	▲58	▲515



SUBARU

米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1~12月)	2007年実績	2008年実績	前年比
売上高	\$4,501	\$ 4,346	▲155
営業損益	38	9	▲29
当期損益	33	14	▲19
小売販売台数(千台)	186.1	186.2	+0.1

SIA (1~12月)	2007年実績	2008年実績	前年比
売上高	\$2,597	\$2,175	▲422
営業損益	60	▲1	▲61
当期損益	34	0	▲34
スバル生産台数(千台)	109.2	91.6	▲17.6

(2社とも会計年度は暦年1~12月)

営業外収支の主要因

(億円)

	2008年3月期	2009年3月期	増減	
営業外収益	150	148	▲2	
受取利息及び配当金	55	37	▲18	
持分法による投資利益	5	9	+4	スバル オブ チャイナLTD.
営業外費用	153	136	▲17	
支払利息	41	33	▲7	
営業外収支	▲2	12	+14	
内、金融収支	14	4	▲10	
内、為替影響	+1	+25	+24	
デリバティブ関連評価損益(ネット)	48	▲53	▲101	
為替差損益(ネット)	▲47	78	+125	

特別利益・損失の主な要因

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減	
特別利益	52	39	▲13	
固定資産売却益	15	4	▲11	
投資有価証券売却益	15	7	▲8	
退職給付制度改定益	0	8	+8	
特別損失	187	208	+21	
固定資産除売却損	55	38	▲17	
投資有価証券売却損/評価損		15	+15	Eclipse 5
減損損失	132	10	▲121	
貸倒引当金繰入額		26	+26	Eclipse
工事損失引当金繰入額		29	+29	
その他		89	+89	Eclipse棚卸資産等 57、 WRC撤退 30



SUBARU

連結貸借対照表

(億円)

	2008年3月末	2009年3月末	増減
総資産	12,964	11,654	▲1,310
流動資産	6,228	5,860	▲368
固定資産	6,736	5,794	▲942
有利子負債	3,045	3,817	+771
純資産合計	4,944	3,947	▲997
利益剰余金	2,278	1,266	▲1,012
自己株式	▲405	▲21	+385
自己資本	4,934	3,939	▲995
自己資本比率	38.1%	33.8%	▲4.3%
D/Eレシオ	0.62	0.97	+0.35

連結キャッシュフロー

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
営業活動CF	1,074	▲269	▲1,343
投資活動CF	▲449	▲724	▲275
フリーCF	625	▲993	▲1,617
財務活動CF	▲451	804	+1,256
換算差額	▲20	▲156	▲136
手元資金増減	154	▲344	▲498
決算日変更影響等	2	163	+161
手元資金合計	1,146	965	▲181

4Q: 連結完成車販売台数 <ご参考>

(千台)

		2008年3月期 4Q実績	2009年3月期 4Q実績	増減
国内	登録車	27.1	20.1	▲7.0
	軽自動車	37.5	28.0	▲9.5
	国内合計	64.6	48.1	▲16.5
海外	アメリカ	56.5	48.7	▲7.9
	カナダ	4.4	5.9	+1.5
	ロシア	6.6	1.5	▲5.1
	欧州	21.5	8.9	▲12.7
	豪州	10.2	8.1	▲2.1
	中国	4.4	7.2	+2.8
	その他	11.7	4.0	▲7.8
海外合計		115.4	84.2	▲31.2
合計		180.0	132.3	▲47.6

(アメリカ、カナダは10~12月売上)



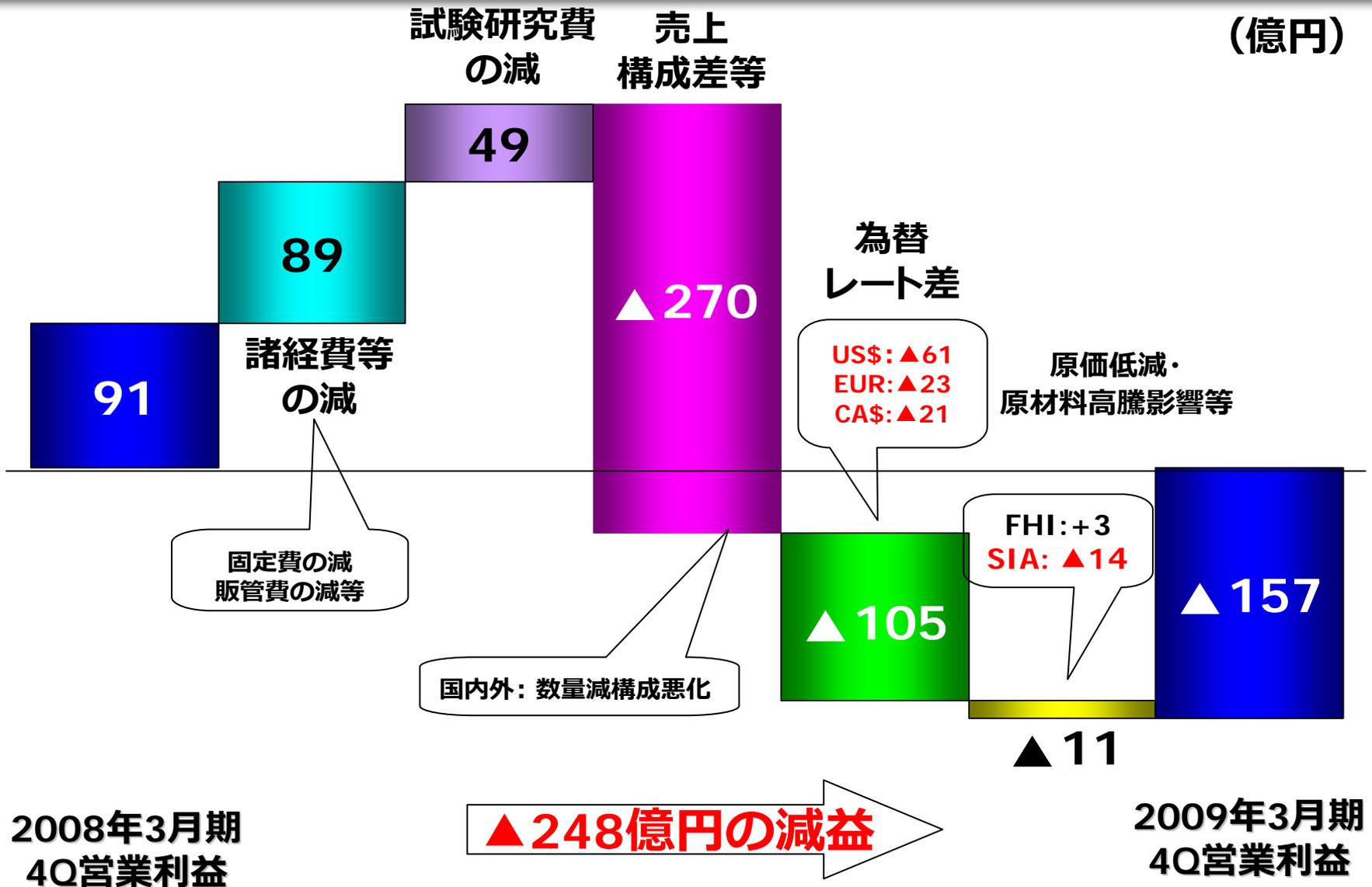
SUBARU

4Q: 連結業績 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 4Q実績	2009年3月期 4Q実績	増減
売上高	4,670	3,391	▲1,280
国内	1,746	1,395	▲351
海外	2,925	1,996	▲928
営業利益/損失	91	▲157	▲248
経常利益/損失	127	▲136	▲263
当期純利益/損失	6	▲551	▲557
単独売上レート	109円/\$	91円/\$	▲18円/\$

4Q: 営業利益増減要因 <ご参考>



設備投資・減価償却費・試験研究費 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
設備投資	563	580	+17
減価償却費	655	651	▲4
試験研究費	520	428	▲92
有利子負債	3,045	3,817	+771

販売台数 (単独) <ご参考>

(千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	増減
国内生産	489.7	474.0	▲15.7
国内売上	219.1	186.4	▲32.7
登録車	86.2	76.4	▲9.9
軽自動車	132.9	110.0	▲22.8
輸出台数	273.7	300.4	+26.7
海外生産用部品	110.4	77.9	▲32.5
売上合計	603.2	564.7	▲38.5

2010年 3月期 計画

上期：連結完成車販売台数計画 <ご参考> (千台)

	2009年3月期 上期実績	2010年3月期 上期計画	増減
登録車	36.3	35.3	▲1.0
軽自動車	57.9	42.6	▲15.3
国内合計	94.2	77.9	▲16.2
アメリカ	82.0	92.7	+10.7
カナダ	8.6	8.9	+0.2
ロシア	15.3	3.3	▲12.0
欧州	34.5	20.1	▲14.5
豪州	20.7	16.3	▲4.4
中国	10.1	9.8	▲0.3
その他	17.0	8.0	▲8.9
海外合計	188.2	159.1	▲29.2
合計	282.4	237.0	▲45.4

(2009年3月期のアメリカ・カナダは1～6月売上)

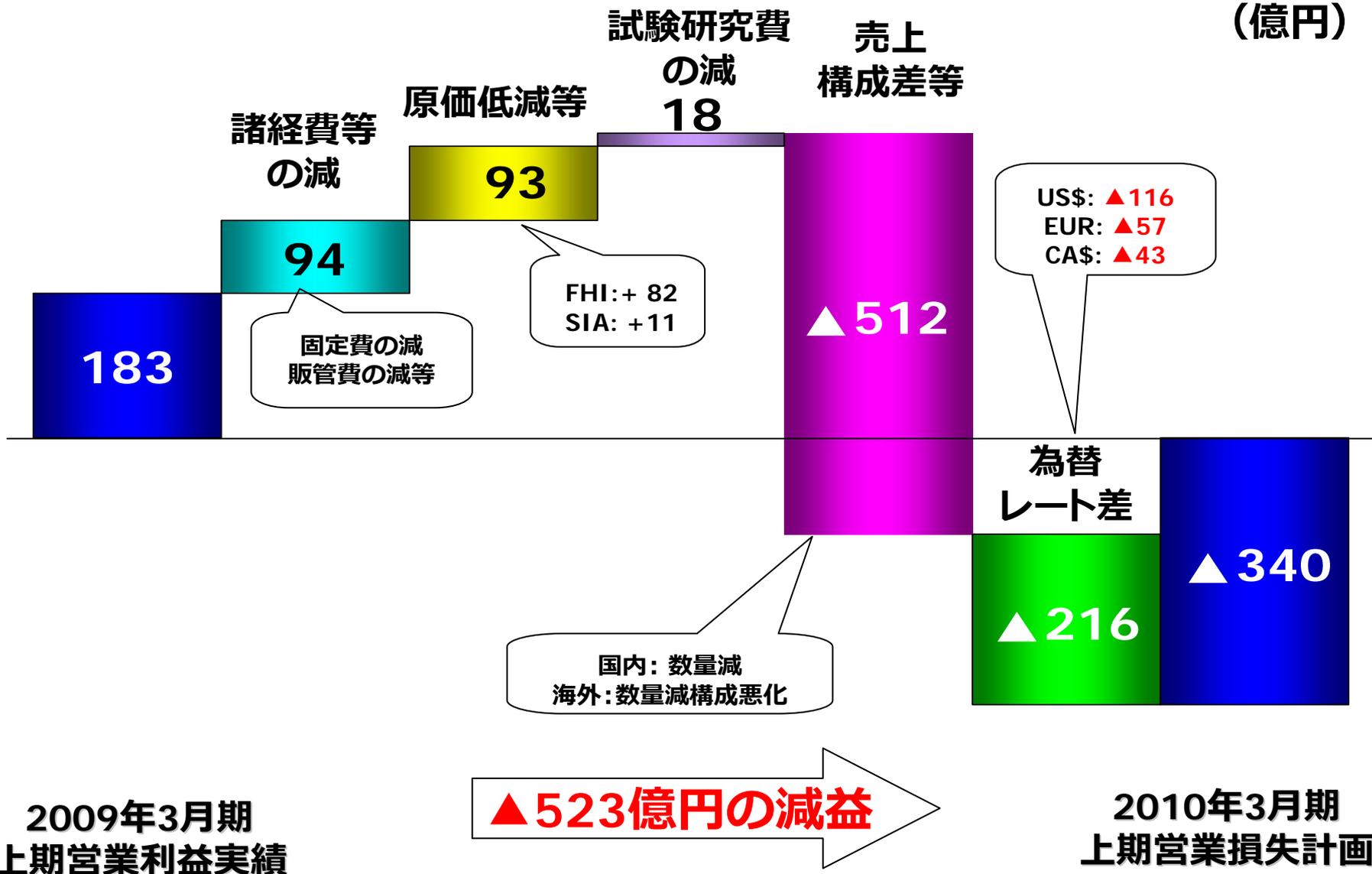
上期：連結業績計画 <ご参考>

(億円)

	2009年3月期 上期実績	2010年3月期 上期計画	増減
売上高	7,442	6,240	▲1,202
国内	2,602	2,500	▲102
海外	4,840	3,740	▲1,100
営業利益/損失	183	▲340	▲523
経常利益/損失	182	▲370	▲552
当期純利益/損失	44	▲440	▲484
単独売上レート	105円/\$	95円/\$	▲10円/\$

上期：営業利益増減要因計画 <ご参考>

(億円)



通期：連結完成車販売台数計画

(千台)

		2009年3月期 実績	2010年3月期 計画	増減
	登録車	70.1	73.4	+3.3
	軽自動車	108.7	87.0	▲21.7
国内合計		178.8	160.3	▲18.5
	アメリカ	188.2	194.4	+6.2
	カナダ	18.9	20.5	+1.6
	ロシア	20.7	8.4	▲12.4
	欧州	56.8	47.3	▲9.5
	豪州	36.7	34.4	▲2.4
	中国	26.2	22.1	▲4.1
	その他	29.1	20.5	▲8.5
海外合計		376.5	347.6	▲29.0
合計		555.3	507.9	▲47.4

(2009年3月期のアメリカ・カナダは1～12月売上)



SUBARU

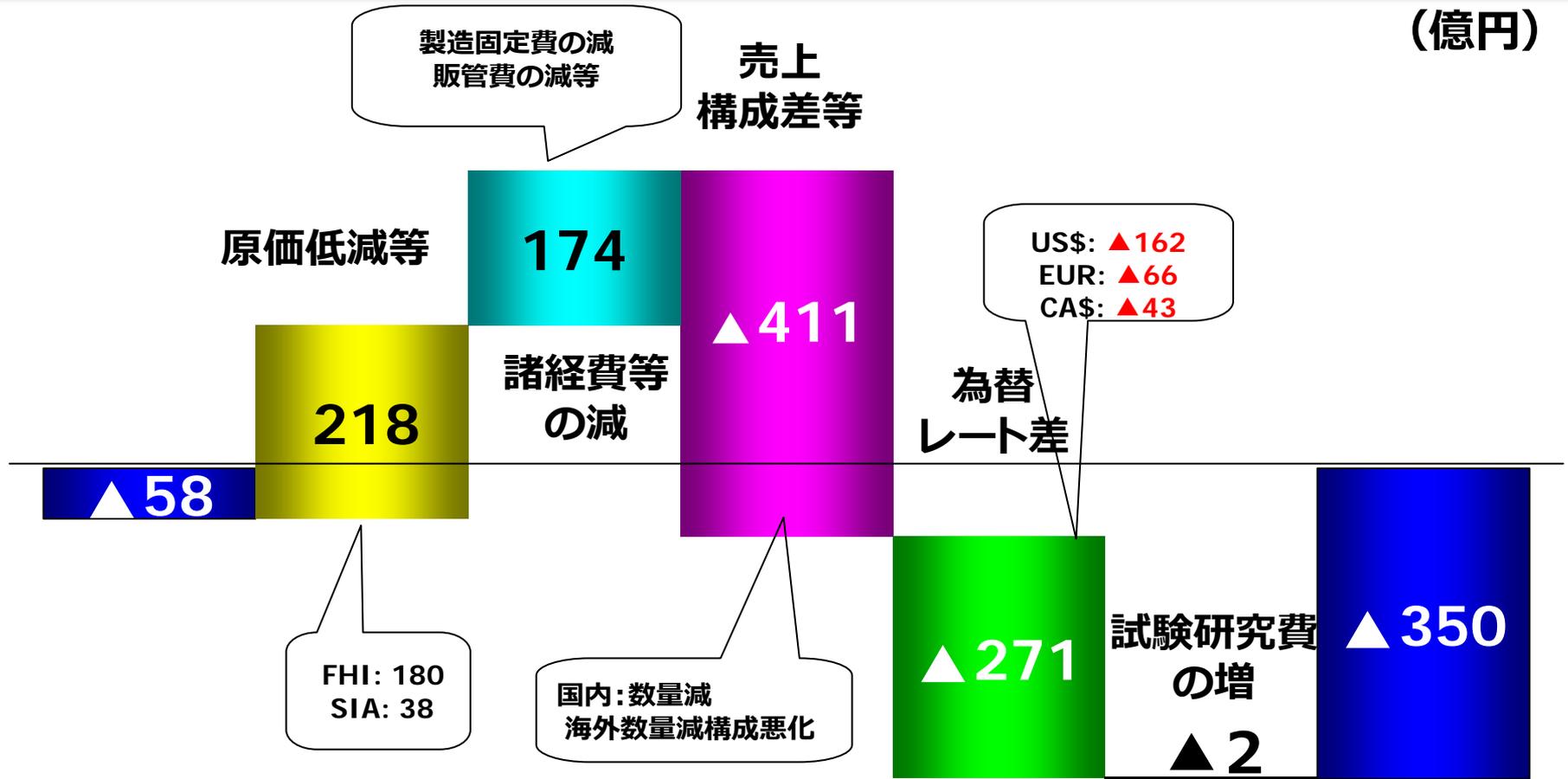
通期：連結業績計画

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 計画	増減
売上高	14,458	13,200	▲1,258
国内	5,075	5,100	+25
海外	9,383	8,100	▲1,283
営業利益/損失	▲58	▲350	▲292
経常利益/損失	▲46	▲400	▲354
当期純利益/損失	▲699	▲550	+149
単独売上レート	102円/\$	95円/\$	▲7円/\$

通期：営業利益増減要因計画

(億円)



2009年3月期
営業損失実績

▲292億円の減益

2010年3月期
営業損失計画



SUBARU

米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA	2008年実績	2009年計画	前年比
売上高	\$ 4,346	\$4,592	+246
営業損益	9	66	+57
当期損益	14	41	+27
小売販売台数(千台)	186.2	190.0	+3.8

SIA	2008年実績	2009年計画	前年比
売上高	\$ 2,175	\$ 1,932	▲243
営業損益	▲1	17	+18
当期損益	0	6	+6
スバル生産台数 (千台)	91.6	85.4	▲6.2

(2社とも2008年の会計年度は暦年1~12月、2009年は4月~3月)

設備投資・減価償却・試験研究費 <ご参考>

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 計画	増減
設備投資	580	590	+10
減価償却費	651	590	▲61
試験研究費	428	430	+2
有利子負債	3,817	4,000	+183

販売台数計画(単独) <ご参考>

(千台)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 計画	増減
国内生産	474.0	404.4	▲69.5
国内売上	186.4	168.4	▲18.1
登録車	76.4	78.7	+2.3
軽自動車	110.0	89.7	▲20.3
輸出台数	300.4	243.1	▲57.3
海外生産用部品	77.9	89.6	+11.8
売上合計	564.7	501.1	▲63.6



SUBARU

